

- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 

# Insights

M&Aの全体像

2024.10.24

中釜和寿公認会計士事務所  
<https://knakagama-cpa.asendia.jp/>

# M&Aの全体像

## 01

### M&A戦略立案

#### M&A戦略の立案

M&Aを通じて創出すべきシナジー・構築可能な経営資源の特定を通じたM&A戦略を策定。また、M&A戦略実現を支えるプロジェクト計画を立案

#### スクリーニング

M&A戦略に整合的なターゲットの定義とロングリストの制作。要件明確化を通じたショートリストへの落とし込み。

## 02

### M&Aの実行

#### 基本合意契約書の締結

マネジメント面談などを通じて基本合意契約書の締結。基本合意契約書には、初期条件、買収監査の実施、独占交渉権などが規定される

#### 各種デューデリジェンスの実施

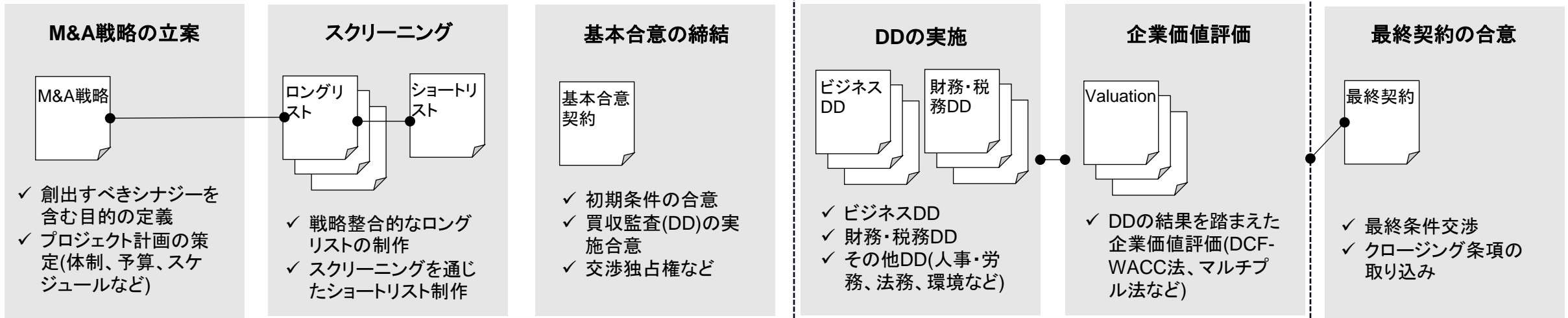
M&Aの目的と特性に照らした各種DDの実施。ビジネスDDや財務・税務DDのほか、人事・労務やシステム、法務、環境などの観点でDDが実施される

#### 企業価値評価の実施

DDの結果を踏まえながら、参考価格となる企業価値評価の実施。対象会社の特性を踏まえ、企業価値算定アプローチが決定される

#### 最終契約の合意

実施された手続の結果を織り込み、最終契約書の合意・サインオフを実施



※上記手続の実施とともに買収後統合(PMI)計画の策定を進めることが望ましい